



X SEMINARIO SOBRE SITUACIÓN Y PERSPECTIVAS DEL SECTOR ELÉCTRICO EN MÉXICO

7 y 8 de marzo 2017

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS

UNAM



LA ESTRICTA SEPARACIÓN LEGAL DE LA COMISIÓN FEDERAL DE ELECTRICIDAD

Dr. Pablo Álvarez Watkins

Profesor Facultad de Ingeniería de la UNAM

Responsable de Transacciones Comerciales del área de Optimización del
Mercado Eléctrico y Gestión de la Energía del corporativo de CFE



LA ESTRICTA SEPARACIÓN LEGAL DE LA CFE



Marco Regulatorio

Constitución Política de
los Estados Unidos
Mexicanos, artículos 27
y 28

Ley y reglamento de la
Industria Eléctrica
Ley y reglamento para la
Comisión Federal de
Electricidad

Términos para la estricta
separación legal de la
Comisión Federal de
Electricidad

Reglas de Mercado

- Bases del Mercado Eléctrico Mayorista
- Disposiciones operativas



LA ESTRICTA SEPARACIÓN LEGAL DE LA CFE



¿Qué son los Términos de Estricta Separación Legal (“TESL”)?

Es un conjunto de disposiciones normativas a través de las cuales se garantiza que la CFE realice de manera INDEPENDIENTE las siguientes actividades:

Generación

Transmisión

Distribución

Comercialización

Suministro Básico

Suministro
Calificado

Suministro de
Último Recurso

Proveeduría de
Insumos
Primarios

Actividades
auxiliares y
conexas a la
industria eléctrica



LA ESTRICTA SEPARACIÓN LEGAL DE LA CFE



¿Cuál es su objeto?

Fomentar la operación eficiente del sector eléctrico y el acceso abierto y no indebidamente discriminatorio a la Red Nacional de Transmisión y las Redes Generales de Distribución.

Permitir que la nueva organización de la CFE facilite participar con eficacia y de forma competitiva en la industria energética, generando valor económico y rentabilidad

Respetar los términos de los contratos celebrados por la CFE.



LA ESTRICTA SEPARACIÓN LEGAL DE LA CFE



¿Cómo se lleva a cabo la estricta separación legal?





LA ESTRICTA SEPARACIÓN LEGAL DE LA CFE



¿Cómo se lleva a cabo la estricta separación legal?

Corporativo - Consejo de Administración



5 subsidiarias de
Generación propia



1 subsidiaria para
administrar PIE's



1 filial de Generador de
Intermediación

Generación

1 Filial de CFE
Energía



1 Subsidiaria
de Transmisión



1 Subsidiaria
de Distribución

Trans. y Distr.



1 Filial de CFE
Internacional

1 Subsidiaria
de Suministro
Básico



1 Filial de
Suministro
Calificado

Suministro

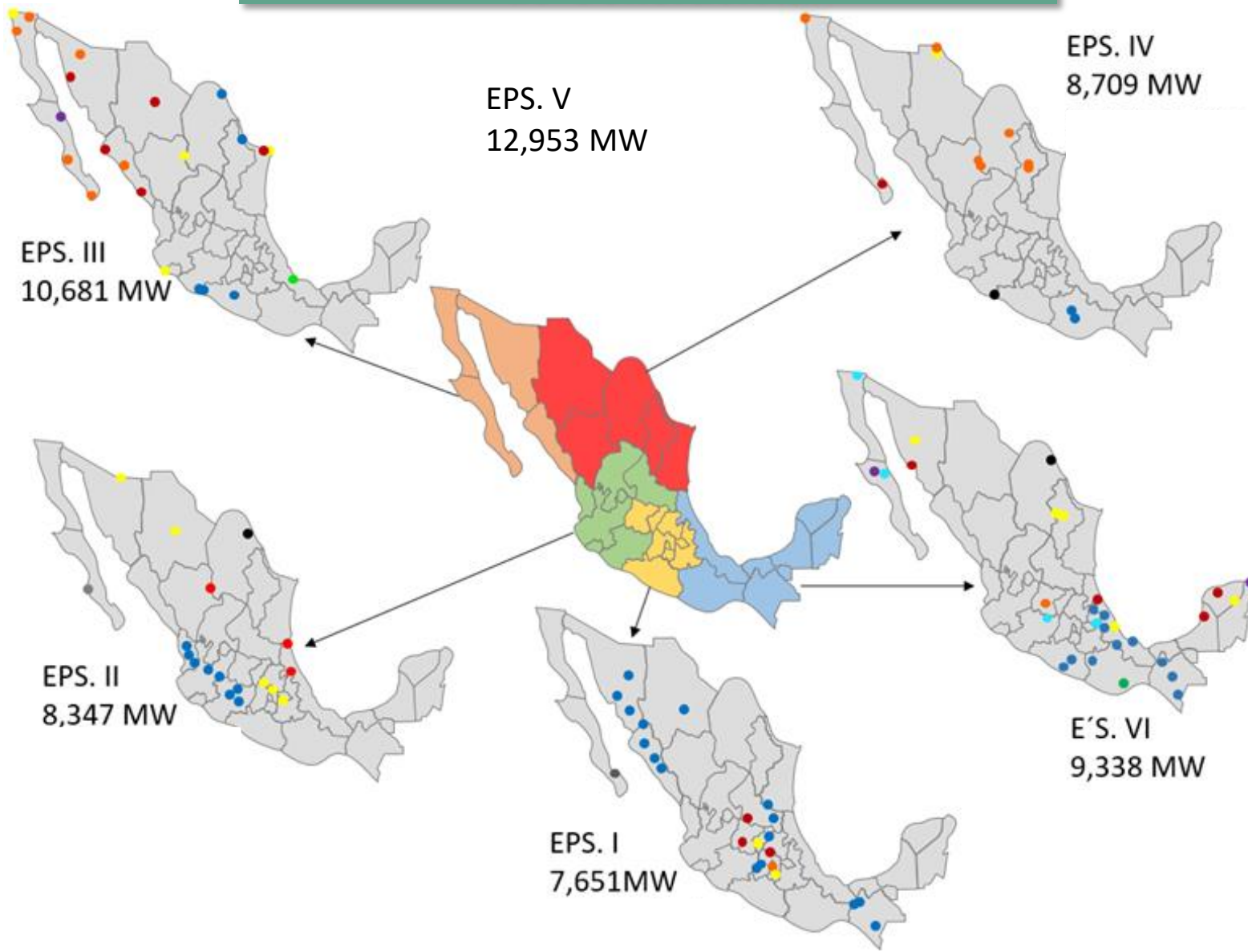
Separación Vertical

Separación Horizontal



LA ESTRICTA SEPARACIÓN LEGAL DE LA CFE

6 Empresas Subsidiarias Productivas de Generación





LA ESTRICTA SEPARACIÓN LEGAL DE LA CFE



¿Qué criterios siguió la SENER para la asignación de los portafolios de Generación?

Que cada empresa participe en el MEM sin detentar poder de mercado a nivel regional o nacional, considerando la diversidad regional tanto de la demanda como de la generación y las restricciones de transmisión entre regiones, salvo en los pequeños sistemas eléctricos a los que se refiere la LIE donde no sea económicamente viable.

Que cada empresa tenga condiciones similares de sostenibilidad financiera y rentabilidad, considerando una mezcla equilibrada de tecnologías, combustibles, eficiencias y vida útil remanente, y tomando en consideración las economías tanto de escala como de alcance.



LA ESTRICTA SEPARACIÓN LEGAL DE LA CFE



Los nuevos procesos de una EPS ante el MEM

Las EPS de Generación y de suministro deben desarrollar los procesos necesarios para participar exitosamente en el nuevo modelo de mercado.

Transacciones Comerciales

- Determinar y gestionar los combustibles necesarios para su operación.
- Presentar ofertas de la energía y servicios.
- Seguimiento a las operaciones de cada una de las Centrales de Generación en tiempo real.

Planeación y Administración de Riesgos

- Realizar las proyecciones de participación en el mercado de corto y largo plazo.
- Evaluar los riesgos del proceso para llevar a cabo su mitigación.

Conciliación de Transacciones

- Registrar los productos y servicios entregados en el mercado
- Verificar el ingreso que se recibe por cada producto y servicio.

Gestión de la Energía

- Identificar y estructurar oportunidades de negocios con terceros.
- Fincar contratos a mediano y largo plazo de productos y servicios de las Centrales de Generación.

Las EPS de generación en su nuevo papel deberán de adquirir los combustibles para la producción eléctrica en las mejores condiciones de oportunidad y calidad.



LA ESTRICTA SEPARACIÓN LEGAL DE LA CFE



¿Qué SI pueden hacer las EPS de Generación?

Representar
Centrales Eléctricas
en el MEM

Participar en los
mercados de
manera
independiente

Compartir
información con el
CENACE, SENER,
CRE, etc.

Acceder a
capacidad de
transporte de
combustibles para
sus Centrales

Celebrar contratos
con la EF de CFE
que realice la
Proveeduría de
Insumos Primarios



LA ESTRICTA SEPARACIÓN LEGAL DE LA CFE



¿Qué **NO** pueden hacer las EPS de Generación?

Coordinarse entre ellas para realizar ofertas, definir estrategias, evaluar opciones, determinar precios o de cualquier otra forma vincular su participación en los mercados ya sea en forma directa o indirecta.

Compartir información relacionada con la operación, planeación, mantenimiento y estrategia comercial de las Centrales Eléctricas a su cargo a ninguna de las demás Empresas de la CFE que realicen actividades de Generación o Comercialización, ni a ninguna otra persona o empresa que realice actividades de Generación o Comercialización.



LA ESTRICTA SEPARACIÓN LEGAL DE LA CFE



¿Existen supuestos bajo los cuales las EPS o EF se puedan coordinar entre sí o con otras EPS o EF?

Las EPS o EF podrán coordinarse entre sí o con otras empresas (EPS o EF) a fin de aprovechar economías de escala y crear eficiencias en la operación de sus negocios, siempre y cuando esta coordinación no impacte negativamente al acceso abierto, la operación eficiente y la competencia en el sector eléctrico, y para ello podrán coordinarse en:

La procura, instalación y operación de sistemas informáticos, siempre y cuando contengan medidas para evitar la transmisión de información en contravención de disposiciones aplicables;

La instalación de sistemas de auditoría y control de gestión, siempre y cuando contengan medidas para evitar la transmisión de información el desarrollo e implementación de tecnologías para la reducción de pérdidas de energía, mejoras en eficiencia térmica, reducción de emisiones contaminantes y mejora de la seguridad industrial;

Compartir servicios administrativos a fin de reducir costos operativos, tales como la gestión de nómina, manejo de seguros, adquisición de insumos de oficina y los demás servicios que no sean esenciales para realizar las actividades de Generación, Transmisión, Distribución, Comercialización y Proveeduría de Insumos Básicos.

Es importante considerar que la comunicación entre las EPS o EF se puede llevar a través del CFE corporativo, siempre y cuando no exista información de la estrategia o planes de negocio de la EPS o EF.



LA ESTRICTA SEPARACIÓN LEGAL DE LA CFE



¿En qué consiste la separación estructural: física y de personal?

A un año de inicio de operación del MEM las empresas de la CFE operan sus áreas de mercado **HOY** con personal propio, sin compartir sistemas, ni espacio físico.





LA ESTRICTA SEPARACIÓN LEGAL DE LA CFE



¿Quién vigila que se cumpla con los TESL de las EPS y EF?

Es importante considerar que la comunicación entre las EPS de Generación se puede llevar a través del CFE corporativo, siempre y cuando no exista información de la estrategia o planes de negocio de la EPS.

La **SENER** es la encargada de monitorear, vigilar y determinar el cumplimiento de las disposiciones contenidas en los TESL, en su caso, imponer las sanciones o medidas jurídicas que correspondan en caso de incumplimiento.

Dos años después de la entrada de los TESL (2018) y posteriormente cada cuatro años, la CFE deberá sujetarse a una auditoría realizada por un **auditor independiente**, a fin de verificar el cumplimiento de los TESL.

Es también obligación de los **Directores Generales** y de los **Consejos de Administración** de la EPS de Generación el vigilar y asegurar que la EPS no incurra en actividades o acciones anticompetitivas, incluyendo las que vulneren el acceso abierto, la operación eficiente, la transparencia o la competitividad del sector eléctrico.



Gracias

Dr. Pablo Álvarez Watkins

Profesor Facultad de Ingeniería de la UNAM

Responsable de Transacciones Comerciales del área de Optimización del
Mercado Eléctrico y Gestión de la Energía del corporativo de **CFE**